



ТОО «Евразийская Группа»

УТВЕРЖДЕНО
Приказом Генерального директора
С.К. Шажахановым
«20» февраля 2025г.

ПОЛИТИКА

УПРАВЛЕНИЯ ВОДНЫМИ РЕСУРСАМИ

г. Астана
2025 г.



ТОО «Евразийская Группа»

Предисловие

Разработан: (процессная обл., подразделение)	<u>Д. Управление производством, Департамент по энергетике</u>
Регистрационный номер документа:	<u>04.04-0001-2025 (20.02.2025)</u>
Утвержден: (основание, дата)	<u>Приказом Генерального директора №2025/0019-п от 20.02.2025г.</u>
Введен взамен: (№, название документа)	<u>Введен впервые</u>



ТОО «Евразийская Группа»

Содержание

1. Назначение и область применения.....	4
2. Термины, определения и сокращения.....	4
3. Общие положения.....	5
4. Принципы системы управления водными ресурсами.....	5
5. Ответственность.....	9
6. Приложения.....	10

1. Назначение и область применения

- 1.1 Настоящая Политика по управлению водными ресурсами (далее – Политика) устанавливает основные принципы по обеспечению устойчивого и рационального использования водных ресурсов на всех этапах производственных процессов на Активах Группы. Политика направлена на рациональное использование водных ресурсов, охрану водных ресурсов, минимизацию экологических рисков и обеспечение соответствия требованиям законодательства РК и корпоративным стандартам.
- 1.2 Евразийская Группа (далее - Группа) стремится к увеличению операционной эффективности, одним из факторов которых является оптимизация водопользования, что включает в себя модернизацию оборудования, улучшение технологических процессов и внедрение инновационных решений.
- 1.3 Настоящая Политика применяется по отношению ко всем Дивизионам и Активам Группы, работникам, деловым операциям вне зависимости от юрисдикций, в которых Группа ведет коммерческую и иную деятельность. Все работники должны быть осведомлены о своей роли в эффективном управлении водными ресурсами.

2. Термины, определения и сокращения

2.1 Термины и определения

В настоящей Политике применяются следующие термины с соответствующими определениями:

- 2.1.1 **Евразийская Группа** – ТОО «Евразийская Группа», Дивизионы и Активы Группы, связанные отношениями, вытекающими из договоров об оказании управленческих услуг.
- 2.1.2 **Водные ресурсы** – Под водными ресурсами понимаются все природные источники воды, используемые в производственных процессах Предприятий Группы, включая поверхностные и подземные воды.
- 2.1.3 **Управление водными ресурсами** – Управление водными ресурсами включает в себя совокупность мер и действий, направленных на рациональное использование воды, предотвращение её загрязнения, поддержание устойчивого водного баланса и минимизацию экологического воздействия на водные экосистемы.
- 2.1.4 **ISO 14001** – Система экологического менеджмента.
- 2.1.5 **ISO 50001** – Система энергетического менеджмента

2.2 Обозначения и сокращения

В настоящей Политике применяются следующие сокращения:

- 2.2.1 **CAPEX** – capital expenditures (капитальные затраты).
- 2.2.2 **OPEX** - operating expenditures (операционные затраты).

3. Общие положения

- 3.1 Управление водными ресурсами является одним из ключевых факторов стабильности и развития Группы.
- 3.2 Настоящая политика является частью стратегии устойчивого развития Группы и направлена на долгосрочное сохранение и рациональное использования водных ресурсов, минимизируя экологические риски и способствуя устойчивому развитию Группы.
- 3.3 Группа обязуется строго соблюдать законодательство РК и международные стандарты, регулирующие водопользование. Политика дополняет, но не заменяет, уже существующие в Группе политики и иные регулирующие документы, затрагивающие вопросы управления водными ресурсами.
- 3.4 Группа регулярно проводит внутренние и внешние аудиты всех производственных процессов, связанных с водопользованием. Это включает инспекции на местах, проверку соответствия используемых технологий и процессов действующим стандартам.
- 3.5 По результатам аудитов и инспекций разрабатываются и внедряются корректирующие меры для устранения выявленных нарушений и улучшения процессов управления водными ресурсами. Эти меры направлены на предотвращение повторения нарушений и повышение эффективности водопользования.
- 3.6 Группа стремится к оптимизации всех процессов, связанных с использованием воды, включая внедрение современных технологий, позволяющих сократить потребление воды и повысить её использование на единицу продукции. Это включает улучшение технологических процессов и модернизацию оборудования.
- 3.7 На каждом Активе Группы разрабатываются и внедряются программы по снижению водопотребления, включающие анализ текущих процессов, разработку рекомендаций по их улучшению и внедрение новых методов и технологий.
- 3.8 Группа придерживается принципов ответственного использования водных ресурсов и активно стремится к внедрению в свою деятельность лучших мировых практик водного менеджмента для повышения устойчивости и эффективности.
- 3.9 Во всём, что не указано в настоящей Политике, следует руководствоваться соответствующими внутренними нормативными документами Группы и применимыми нормативными правовыми актами Республики Казахстан.
- 3.10 Матрица распределения полномочий по основным вопросам взаимодействия в рамках реализации системы управления водными ресурсами представлена в приложении 1 к настоящей Политике.

4. Принципы системы управления водными ресурсами

4.1 Внедрение водосберегающих мероприятий

4.1.1 Для внедрения и поддержания процесса управления водными ресурсами Группа намерена:

- а) установить цели по водопользованию, включая снижение потребления воды, водозабора, переход на оборотные системы водоснабжения, сокращение водосбросов и их негативного воздействия на окружающую среду. Цели должны ставиться на уровне Группы с учетом специфики и особенностей каждого актива.
- б) уделить приоритетное внимание снижению воздействия на окружающую среду, включая охрану природных и искусственных водоемов, и обеспечение устойчивого управления водными ресурсами, способствующего минимизации экологического ущерба.
- в) в рамках политики водопользования Группы, разрабатывать и реализовывать программы модернизации производственных процессов, направленные на сокращение водопотребления. Эти программы включают внедрение современных технологий, наилучших доступных техник, улучшение операционных процессов и соблюдение стандартов ISO 50001 для повышения энергоэффективности водопользования.
- г) внедрять программы по очистке и повторному использованию воды, что позволяет сократить общий объем потребляемой воды и минимизировать воздействие на окружающую среду, исключить/не допустить сбросы в поверхностные водные объекты, что также способствует снижению затрат на водоснабжение.
- д) осуществлять постоянный мониторинг эффективности разрабатываемых программ. Это позволяет своевременно выявлять и устранять проблемы, а также внедрять улучшения и оптимизации в существующие технологии.
- е) осуществлять мониторинг водопользования на всех производственных объектах, собирая данные о потреблении воды, её качестве и объёме сточных вод. Полученная информация используется для анализа эффективности водопользования и своевременного выявления отклонений от установленных норм.
- ё) внедрять автоматизированные системы мониторинга, которые позволят контролировать водопользование и обеспечат возможность быстрого реагирования на изменения и нарушения.
- ж) осуществлять мониторинг качества сточных вод в рамках программы производственного экологического контроля. Данные мониторинга будут использоваться для определения фактического объема сбросов, а также для своевременного выявления и недопущения отклонений от установленных норм.
- з) организовывать регулярные курсы повышения квалификации для сотрудников, связанных с управлением водными ресурсами.
- и) проводить информационные кампании, направленные на повышение осведомленности всех сотрудников о важности эффективного использования водных

ресурсов. Это включает в себя публикации в корпоративных изданиях, внутренние семинары и т.д.

й) в рамках производственной системы, сотрудники, предложившие успешные инициативы по сокращению водопотребления или улучшению качества сточных вод, получают признание на корпоративном уровне и могут претендовать на награды и бонусы.

к) развивать партнерские отношения с государственными органами, научно-исследовательскими институтами для разработки и внедрения передовых практик управления водными ресурсами.

л) минимизировать антропогенное воздействие на природные водные объекты, т.е. фактическое воздействие промышленной деятельностью.

м) использовать попутно забранные воды, нормативно (условно) - чистые сточные воды, сформировавшиеся под влиянием природных факторов и характерные для данного региона, для рекультивации отработанных карьеров при согласовании с уполномоченным государственным органом в области охраны окружающей среды РК.

4.2 Управление непрерывностью водоснабжения Активов Группы

4.2.1 Методика управления PDCA (Plan – Do – Check – Act) для устойчивого водоснабжения:

а) **Планирование (Plan):** Регулярно пересматривать и обновлять данные о текущей и прогнозируемой потребности в водных ресурсах на всех производственных объектах. Это будет включать оценку доступности водных ресурсов, анализ рисков и возможностей, а также учет мероприятий по водосбережению и повышению водоэффективности для обеспечения устойчивого водоснабжения.

б) **Реализация (Do):** Разрабатывать и внедрять программы мероприятий для каждого Актива, направленные на достижение целевых показателей по водообеспечению. Эти программы должны включать внедрение инновационных технологий, улучшение систем водоснабжения и оптимизацию использования водных ресурсов.

в) **Анализ (Check):** Проводить регулярный мониторинг выполнения программ, анализировать их эффективность и проверять соответствие достигнутых результатов целевым показателям. Полученные данные будут использоваться для оценки степени достижения установленных целей и определения областей для улучшения.

г) **Улучшение (Act):** Вносить корректировки в программы мероприятий и стратегии водоснабжения на основе результатов анализа. Учитывать мероприятия в процессах формирования инвестиционных программ и разработки бизнес-планов для обеспечения долгосрочной согласованности между целями компании и оперативным управлением водными ресурсами.

4.3 Повышение экономической эффективности водопользования Активов Группы

- 4.3.1 Для максимизации экономичности водопользования Активов, Группа намерена:
- а) стремиться минимизировать затраты на водопользование, включая расходы на забор, очистку и транспортировку воды, при этом обеспечивая стабильное и надежное водоснабжение для всех производственных процессов;
 - б) работать над снижением капитальных и операционных затрат (CAPEX и OPEX), связанных с управлением водными ресурсами. Это включает внедрение эффективных технологий и рациональное использование ресурсов;
 - в) в процессе разработки и внедрения программ по управлению водными ресурсами Группа будет учитывать все связанные затраты и стремиться к их минимизации, что позволит компании достичь целевые показатели по эффективности водопользования, одновременно снижая финансовую нагрузку на производственные процессы.

4.4 **Обеспечение доступности водных ресурсов для Активов Группы**

- 4.4.1 Для обеспечения доступности водных ресурсов Группа намерена:
- а) обеспечивать надежный доступ ко всем основным и резервным источникам водоснабжения для каждого производственного объекта. Это включает использование подземных и поверхностных вод, а также внедрение технологий по сбору и хранению дождевой воды, чтобы гарантировать стабильное водоснабжение даже в условиях сезонных изменений и экстремальных климатических явлений;
 - б) создавать и поддерживать резервные запасы воды на всех производственных объектах для обеспечения непрерывности процессов в случае перебоев с водоснабжением на Активах Группы;
 - в) развивать и внедрять концепцию «нулевого сброса», направленную на полный цикл переработки и повторного использования сточных вод.

4.5 **Минимизация экологического и климатического воздействия на окружающую среду**

- 4.5.1 Для минимизации экологического и климатического воздействия на окружающую среду Группа намерена:
- а) проводить исследования климатических изменений и их влияния на водные ресурсы в регионах, где находятся активы компании. Эти исследования помогают понять долгосрочные тенденции и подготовить соответствующие адаптационные меры.
 - б) на основе результатов исследований, Активы разрабатывают и внедряют планы адаптации, направленные на обеспечение устойчивого водопользования в условиях изменения климата. Эти планы включают меры по улучшению водоснабжения, повышению устойчивости к экстремальным климатическим явлениям и минимизации их воздействия на производственные процессы.

4.6 **Мониторинг и отчетность**

4.6.1 Для обеспечения прозрачности и эффективности использования водных ресурсов Группа намерена:

- а) определить обязательное наличие удельных норм водопотребления соответствующему требованиям Водного Кодекса Республики Казахстан (статья 86), для обеспечения рационального использования водных ресурсов и повышения эффективности водопользования на всех производственных объектах Группы.
- б) Группа обязуется регулярно, не реже одного раза в пять лет, пересматривать и актуализировать удельные нормы водопотребления с учетом изменения технологических процессов, внедрения новых технологий и достижения целей по снижению водозабора и водосборов.
- в) проводить анализ данных для выявления трендов и потенциальных проблем, связанных с водопользованием, с учетом принципов ISO 50001, что позволяет комплексно оптимизировать процессы, снижать затраты и повышать общую эффективность использования водных и энергетических ресурсов. Такой анализ способствует повышению производственной эффективности, минимизации издержек и сокращению экологических рисков.
- г) проводить регулярный мониторинг состояния водоемов, расположенных вблизи производственных объектов, чтобы оценить влияние деятельности компании на окружающую среду.
- д) обеспечить прозрачность и доступность отчетов, что способствует повышению доверия со стороны общественности и регулирующих органов.
- е) публиковать ежегодные отчеты по водопользованию, в которых содержатся данные о потреблении воды и достигнутых успехах в области управления водными ресурсами.

5. Ответственность

- 5.1 На каждом Активе Группы назначаются ответственные за выполнение политики по управлению водными ресурсами. Эти лица контролируют реализацию всех мероприятий, предусмотренных политикой, и обеспечивают достижение установленных целей.
- 5.2 Руководители Активов Группы несут ответственность за выполнение политики на уровне своих подразделений. Они контролируют соблюдение всех норм и требований, установленных в политике, и несут ответственность за своевременное принятие необходимых мер по улучшению водопользования.
- 5.3 Ответственные лица обязаны регулярно отчитываться перед Руководством Активов/Дивизионов о состоянии управления водными ресурсами, достигнутых результатах и возникающих проблемах. Отчеты должны содержать анализ выполнения политики и предложения по дальнейшему совершенствованию практик водопользования.



ТОО «Евразийская Группа»

- 5.4 За нарушение требований настоящей Политики работники Группы несут дисциплинарную ответственность в порядке, установленном применимым законодательством и внутренними документами Группы.
- 5.5 Ответственным за контроль исполнения настоящей Политики является Департамент по энергетике ГО.

6. Приложения



ТОО «Евразийская Группа»

Приложение 1 (обязательное). Матрица распределения полномочий по основным вопросам взаимодействия в рамках реализации Политики по управлению водными ресурсами Группы

№ пп	Мероприятия	Директор Департамента по энергетике ГО	Заместитель Генерального директора по технологии и операционной деятельности ГО	Департамент стратегии ГО	КЦ	Департамент охраны окружающей среды	Центр устойчивого развития	Департамент рисков и страхования ГО	Инвестиционный комитет	Главный операционный директор Дивизиона	СЕО Периметра Казахстан
1	Разработка стандартов и процедур, обеспечивающие реализацию Политики	Ответственный	Согласующий	Информируемый	Информируемый	Согласующий*	Согласующий	Информируемый		Информируемый	Утверждающий
2	Определение ответственных лиц на Активах для реализации Политики	Согласующий	Согласующий	Информируемый	Информируемый	Информируемый	Информируемый	Информируемый		Утверждающий	
3	Определение метрик водного управления для Актива	Утверждающий	Согласующий	Информируемый	Информируемый	Согласующий*	Информируемый	Информируемый		Ответственный	
4	Определение целевых показателей водного управления в том числе объемов сбросов загрязняющих веществ сточных вод для Актива	Утверждающий	Согласующий	Информируемый	Информируемый	Согласующий*	Информируемый	Информируемый		Ответственный	
6	Разработка на каждом активе программы мероприятий достижения целевых показателей по водному управлению в том числе объемов сбросов загрязняющих веществ сточных вод	Утверждающий	Согласующий	Информируемый	Информируемый	Согласующий*	Информируемый	Информируемый		Ответственный	
7	Реализация на Активе программы мероприятий достижения целевых показателей по водному управлению, в том числе объемов сбросов загрязняющих веществ сточных вод	Согласующий	Информируемый	Информируемый	Информируемый	Информируемый	Информируемый	Информируемый		Ответственный	
8	Учет мероприятий достижения целевых показателей по водному управлению в том числе объемов сбросов загрязняющих веществ	Согласующий	Согласующий	Согласующий	Информируемый	Информируемый	Согласующий	Информируемый	Согласующий	Ответственный	



ТОО «Евразийская Группа»

№ пп	Мероприятия	Директор Департамента по энергетике ГО	Заместитель Генерального директора по технологии и операционной деятельности ГО	Департамент стратегии ГО	КЦ	Департамент охраны окружающей среды	Центр устойчивого развития	Департамент рисков и страхования ГО	Инвестиционный комитет	Главный операционный директор Дивизиона	СЕО Периметра Казахстан
	сточных вод при формировании инвестиционных программ, разработке бизнес-планов и стратегии водного управления Группы										
9	Подготовка и представление регулярных отчетов по управлению водными ресурсами в том числе объемов сбросов загрязняющих веществ сточных вод	Согласующий	Информируемый	Информируемый	Информируемый	Согласующий*	Ответственный	Информируемый		Ответственный	
10	Мониторинг выполнения планов по целевым показателям водного управления	Согласующий Ответственный	Информируемый	Информируемый	Информируемый	Информируемый	Информируемый	Информируемый		Ответственный	
11	Мониторинг качества сточных вод	Информируемый	Информируемый	Информируемый		Согласующий*				Ответственный	

*В части сбросов загрязняющих веществ со сточными водами в окружающую природную среду

